**Data:** 29 settembre 2025

**Operational Excellence — il sistema di produzione della Roto Frank Fenster- und Türtechnologie GmbH**

Nuovo capitolo nella strategia di produzione / Vantaggi per i clienti e l'azienda / Struttura per un miglioramento continuo / Dalla chiarezza all'errore zero / Leadership con carattere / Varietà di metodi / Pensato a livello globale, realizzato a livello locale

***Leinfelden-Echterdingen, Germania*** — Con l'introduzione del Road to Operational Excellence (ROPEX), la Roto Frank Fenster- und Türtechnologie GmbH (Roto FTT) apre un nuovo capitolo nell'evoluzione della propria strategia produttiva. Il precedente sistema produttivo Roto è stato riorganizzato con il nome “ROPEX”. L'obiettivo è raggiungere Operational Excellence attraverso processi snelli, miglioramenti continui e una visione comune dei valori in tutti i 18 stabilimenti produttivi di Roto FTT. Dr. Stefan Thiemermann, Direttore Global Operations di Roto FTT, spiega: “ROPEX è un sistema di produzione che combina i nostri obiettivi strategici con eccellenza operativa, uniforme a livello mondiale ma adattabile a livello locale”.  
  
**Vantaggi per i clienti e l'azienda**

“ROPEX” è più di un programma interno per il miglioramento continuo. Thiemermann sottolinea: "È la nostra promessa di prestazioni ai nostri clienti: processi stabili, massima qualità, attuazione dei nostri obiettivi climatici Roto a livello di gruppo (<https://ftt.roto-frank.com/it-it/lazienda/sostenibilita/>) nella produzione e affidabilità nelle consegne. Questo crea un vero valore aggiunto per i produttori di porte e finestre". Allo stesso tempo, il sistema rafforza la competitività dell'azienda promuovendo la flessibilità, l'efficienza e la forza innovativa e consentendo lo scambio di best practice nella rete di produzione globale.

**Kaizen: cambiamento in meglio**

Un elemento centrale è il concetto Kaizen, ovvero il miglioramento continuo attraverso piccoli ma efficaci passi. Le routine di miglioramento analizzano sistematicamente i problemi, testano le soluzioni e standardizzano le misure di successo. Stephan Strohbücker, responsabile della gestione della produzione e della tecnologia di Roto FTT, aggiunge: “Il nostro obiettivo è aumentare la velocità Kaizen, ovvero attuare i miglioramenti più rapidamente e ottenere effetti misurabili”.

**Leadership con carattere: la mentalità giusta**

L'attuazione della Road to Operational Excellence richiede una mentalità orientata alla crescita da parte dei dipendenti e dei dirigenti. Di conseguenza, i principi di leadership di Roto si basano sulla fiducia, sull'orientamento ai risultati e sulla concentrazione sull'essenziale. I dirigenti devono agire da modelli di riferimento, plasmare attivamente i cambiamenti e motivare i propri team a dare il massimo. “La leadership è un fattore decisivo per il successo. Ci assumiamo la responsabilità, vogliamo continuare a crescere insieme ai nostri collaboratori e viviamo una cultura positiva dell'errore”, riassume Thiemermann.

**Struttura per un miglioramento continuo**

Il sistema di produzione combina principi, metodi e strumenti coordinati che insieme costituiscono la base per una catena del valore eccellente. I criteri decisivi per l'eccellenza operativa sono la qualità, i costi, i tempi e la sostenibilità.

I quattro pilastri portanti del sistema sono i principi di zero errori, flusso di valore, agilità e chiarezza. Essi sono integrati da metodi quali lo shop floor management con leadership in loco, la strutturazione del posto di lavoro, la progettazione del flusso di valore, il management visivo e molti altri. La base è costituita dalla mentalità e dalla leadership, nonché dal processo di miglioramento continuo Kaizen.

**Principi efficaci: dalla chiarezza all'errore zero**

Ciascuno dei quattro principi è collegato a metodi, strumenti e best practice concreti provenienti dal mondo Roto. L'approccio zero errori mira a processi robusti, qualità autonoma e prevenzione degli errori attraverso il metodo Poka Yoke. Questo metodo non viene applicato solo nella produzione Roto, ma anche nel processo di sviluppo del prodotto a monte. L'orientamento al flusso di valore si concentra su un flusso di materiali e informazioni con pochi sprechi, dalla richiesta del cliente alla consegna. Agilità significa essere in grado di reagire in modo flessibile ai cambiamenti del mercato. Ciò si ottiene, tra l'altro, attraverso sistemi interconnessi, un principio di controllo coerente e il bilanciamento delle capacità e dei tempi di ciclo nella produzione a flusso continuo. La chiarezza è sinonimo di un ambiente di lavoro sicuro ed ergonomico, standard visivi per il riconoscimento delle deviazioni e comunicazione trasparente.

Strohbücker sottolinea: “ROPEX non è un sistema rigido, ma un vivace insieme di metodi e strumenti diversi. Questi devono essere sempre utilizzati in combinazione tra loro e insieme creano una base stabile per il miglioramento continuo.”  
  
**Pensato a livello globale, realizzato a livello locale**

Il sistema globale “ROPEX” viene applicato in tutti i 18 stabilimenti produttivi di Roto FTT, adattato alle condizioni locali, ma con una visione e un obiettivo comuni. L'iniziativa è stata lanciata nel 2024 e viene continuamente sviluppata. Il team interdisciplinare del progetto comprende responsabili di stabilimento, esperti regionali di stabilimento e dipendenti responsabili dei processi globali con sede presso la sede centrale dell'azienda a Leinfelden-Echterdingen. “Tutti i 18 stabilimenti lavorano secondo gli stessi principi. Ciò garantisce trasparenza, comparabilità e un linguaggio comune nella produzione”, riassume Thiemermann.

**Il percorso è l'obiettivo**

Con “ROPEX”, Roto FTT ha creato un sistema di produzione orientato alla pratica, basato su principi lean collaudati e allo stesso tempo su misura per le esigenze specifiche di Roto. Esso coniuga strategia e pratica, leadership e cultura, metodi ed efficacia. Il percorso verso la Operational Excellence è quindi chiaramente tracciato e viene perseguito giorno dopo giorno.

Il testo e le immagini sono disponibili per il download nell'area stampa Roto

all'indirizzo <https://ftt.roto-frank.com/it-it/unternehmen/presse/comunicati-stampa/>

Ein Bild, das Im Haus, Maschine, Gebäude, Stahl enthält.

KI-generierte Inhalte können fehlerhaft sein.

“ROPEX” – Road to Operational Excellence – è sinonimo di un percorso verso l’eccellenza dei processi in base a criteri come qualità, tempi, sostenibilità e costi. L’obiettivo di Roto Frank Fenster- und Türtechnologie GmbH è quello di massimizzare i vantaggi per i clienti e rafforzare la propria competitività attraverso processi ottimali in tutti i 18 stabilimenti del proprio gruppo aziendale.

**Immagine**: Roto Fenster- und Türtechnologie **Roto\_Produktion.jpg**

Ein Bild, das Kleidung, Person, Mann, Im Haus enthält.

KI-generierte Inhalte können fehlerhaft sein.

Lo shopfloor management quotidiano nella produzione mira a creare trasparenza sui processi, sulle prestazioni e sui problemi e a consentire miglioramenti continui. Si basa sulla presenza regolare dei dirigenti nella produzione e sullo scambio diretto con i dipendenti.

**Immagine**: Roto Fenster- und Türtechnologie **Shopfloor.jpg**

Ein Bild, das Person, Menschliches Gesicht, Kleidung, Lächeln enthält.

KI-generierte Inhalte können fehlerhaft sein.

Dr. Stefan Thiemermann, Direttore Global Operations della Roto Frank Fenster- und Türtechnologie GmbH, è responsabile dell'implementazione del sistema di produzione globale “ROPEX” con l'obiettivo di consolidare in modo duraturo l'eccellenza operativa in tutti i 18 stabilimenti produttivi del gruppo aziendale.

**Immagine**: Roto Fenster- und Türtechnologie **Dr\_Stefan\_Thiemermann.jpg**

Ein Bild, das Menschliches Gesicht, Person, Shirt, Mann enthält.

KI-generierte Inhalte können fehlerhaft sein.

Stephan Strohbücker, responsabile della gestione della produzione e della tecnologia della Roto Frank Fenster- und Türtechnologie GmbH, è uno dei principali responsabili dell'attuazione della strategia di produzione e promuove il sistema “ROPEX” a livello globale, concentrandosi sul miglioramento continuo e sulla diversità metodologica.

**Immagine**: Roto Fenster- und Türtechnologie **Stephan\_Strohbücker.jpg**

Riproduzione libera - copia richiesta

**Editore**: Roto Frank Fenster- und Türtechnologie GmbH • Wilhelm-Frank-Platz 1 • 70771 Leinfelden-Echterdingen, Germania • Tel. +49 711 7598 0

**Referente**: Sabine Brendel • [sabine.brendel@roto-frank.com](mailto:sabine.brendel@roto-frank.com) • Tel. +49 711 7598 2514